

## Optimización de costes contra la reducción de plantilla

**Sara Agualeles**

La profunda crisis económica que estamos viviendo obliga a las empresas a reajustar sus presupuestos y a recortar los gastos. Más allá del famoso Expediente de Regulación de Empleo, que está disparando las cifras del paro en los últimos meses, las consultoras de costes estratégicos apuestan por revisar la estructura de costes empresariales para optimizar los gastos, de manera que las cuentas generales mejoren sin perder capital humano por el camino. El próximo miércoles diversos expertos en la materia se reunirán en Madrid para analizar la optimización de costes en tiempos de crisis, invitados por la consultora LowendalMasai.

En los últimos meses no habrán sido pocos los directores financieros que han recibido una llamada “de arriba” para pedir una reducción de costes casi instantánea. A menudo, la falta de conocimientos reales sobre la estructura de costes de la empresa impide que se detecten correctamente aquellas partidas presupuestarias que suponen gastos innecesarios, y la solución drástica suele llegar por el recorte directo de personal y sueldos.

En contra de esta medida, que se transforma con el tiempo en un problema estructural mayor para un país con unas tasas de paro crecientes, los expertos en reducción de costes estratégicos apuestan por medidas igual de drásticas e igual de efectivas, pero en otros términos que no afectan a la plantilla.

Con el título “Optimización de costes en tiempos de crisis”, la consultora LowendalMasai ha previsto una reunión con diversos expertos y profesionales del mundo financiero para debatir entorno a los enfoques y retos de las empresas españolas en Políticas de Optimización de Costes.

### **Un reto global**

Los cambios económicos suscitados a nivel mundial, exigen a las empresas competir cada vez más con otras a nivel global, por lo que éstas han tenido que buscar nuevas estrategias para lograr la competitividad. Por ello, la “gestión estratégica de costes” ha logrado una posición de igual o superior valor en las agendas de los CEOs y CFO’s (Directores y Directores Financieros), comparada con las otras prioridades de crecimiento, diferenciación, e innovación. En la mesa redonda de esta semana se propondrá analizar más en profundidad cuales serán las claves de éxito en la combinación de varios temas claves relacionados con los proyectos de optimización de costes: la optimización de la cadena de valor; el análisis de los drivers de costes; la optimización del cashflow; la optimización fiscal; el análisis del posicionamiento estratégico en cuanto a costes, y el equilibrio entre Insourcing y Outsourcing.

El director financiero de una compañía es el encargado de reducir los costes cuando éstos son demasiado elevados para los ingresos con los que cuenta la empresa. Muchas veces, optimizar

los costes de una compañía es algo complicado, pero existen empresas especializadas que examinan en profundidad todos los departamentos de una empresa y, una vez realizado el estudio, proponen diversos cambios operativos para poder gestionar lo mejor posible los recursos propios de una compañía.

Por otra parte, la situación económica actual obliga a las empresas a ser cada vez más competitivas en todos los niveles, ya sea compitiendo con otras compañías del sector, o a nivel interno logrando una perfecta gestión estratégica de costes. Éste último punto se ha convertido en uno de las principales preocupaciones de los directores financieros de las compañías, que tienen que ingeniárselas para lograr optimizar los costes pero a la vez, seguir siendo competitivos en el entorno en que opere la compañía.

Para abordar este tema y buscar soluciones estratégicas para las empresas, el próximo miércoles día 5 de noviembre, la empresa LowendalMasai organiza en el Hotel Castellana Internacional de Madrid una mesa de debate bajo el título: Optimización de costes en tiempos de crisis. Durante el evento se debatirá, entorno a una mesa redonda formada por expertos y profesionales del mundo financiero, las diferentes experiencias, enfoques y retos de las empresas españolas en Política de Optimización de Costes.

Preguntas tan frecuentes para las empresas como ¿existen alternativas para la optimización de recursos que no sea una reducción de costes en personal?, ¿Cuáles son las líneas de actuación prioritarias en la gestión de costes que toda empresa ha de abordar?, son algunas de las cuestiones que se debatirán a lo largo de la jornada.